

378

Cours de gestion de la production

Belkacem HADDAD

Table des matières

GESTION DE LA PRODUCTION

CHAPITRE 1 : LA FONCTION PRODUCTION	1
I. La fonction production Processus productif, Systèmes de production Objectifs et moyens de la gestion de la production Environnement et contraintes	
II. Fonctions et organisation Responsabilités Services opérationnels Services fonctionnels	8
III. Organisation	12
IV. Typologie industrielle et politique de production	14
CHAPITRE 2 : EVOLUTION HISTORIQUE DE L'ORGANISATION DE LA PRODUCTION	
I. La production préindustrielle	17
II. La révolution industrielle	18
III. Les nouvelles tendances de l'organisation de la production	21
IV. Problèmes de la gestion de la production en Tunisie	23
CHAPITRE 3 : TRAVAIL ET POSTE DE TRAVAIL	
I. Introduction Productivité et rendement Fonction Etudes, Méthodes et ordonnancement	27
II. Le travail humain	31
III. La fatigue	37
IV. Mesure du travail	39
V. Installation des postes de travail Opérations et postes de travail Règles d'installation Aménagement des postes de travail	43

CHAPITRE 4 – PRODUIT ET PROCESSUS DE PRODUCTION	
Méthodologie	
I. Le produit	63
II. Le processus de production	67
III. Equilibrage des processus	71
IV. L'espace et l'environnement du travail	78
Annexes	
CHAPITRE 5 - MANUTENTIONS ET IMPLANTATIONS	
I. La gestion de l'espace industriel	83
II. Méthode d'étude d'un problème d'implantation	89
III. Méthode de recherche de l'implantation optimale	93
Cas pratique	
Annexes	
CHAPITRE 6 : PLANIFICATION DE LA PRODUCTION	
I. Planification et programmation	101
II. Ordonnancement et planning	106
III. Planning	110
IV. Rateau d'enclenchement	119
V. Règles classiques d'ordonnancement	122
CHAPITRE 7 - ORDONNANCEMENT DES PROJETS.	
Introduction	123
II. Principe et étapes de la méthode PERT	124
Notions générales	
Construction du graphe PERT	129
Exploitation du graphe	138
Présentation des résultats du programme	141
Le PERT coût	146
Cas des durées incertaines	147
CHAPITRE 8 - APPORVISIONNEMENT ET GESTION DES STOCKS	
I. Fonction approvisionnement et gestion des stocks	151
II. Stocks et finance de l'entreprise	152
III. Etude d'un problème de stocks	155
IV. Définition d'un système de gestion des stocks	157
V. Organisation du service des approvisionnements	159
VI. Méthodes de base de la gestion des stocks	161
Annexes	165
Sujets d'examen.	
Bibliographie	