

Indicateurs et tableaux de bord

Guide pratique pour l'évaluation environnementale

**Philippe Girardin
Laurence Guichard
Christian Bockstaller**

Editions
**TEC
& DOC**

Lavoisier

Table des matières

Préface	3
1. Introduction – Un guide : pour qui ? pour quoi ?	6
2. L'évaluation	7
2.1. Qu'est-ce que l'évaluation ?	7
2.2. Évaluer quoi ?	7
2.3. Évaluer pour qui ?	7
2.4. Évaluer pour quoi ?	8
3. Comment évaluer ?	10
3.1. Comment décrire un programme d'actions ?	10
3.1.1. <i>Définition des objectifs</i>	10
3.1.2. <i>Caractérisation des actions</i>	10
3.2. Comment évaluer les effets d'un programme d'actions ?	12
3.3. De la variable à l'indicateur	12
4. Le recours à des indicateurs	14
4.1. Cadre « pression-état-réponse »	14
4.2. Qualités recherchées	16
5. Choisir parmi les méthodes d'évaluation existantes	17
6. Sélectionner, élaborer et utiliser des indicateurs	18
6.1. Sélectionner des variables	18
6.2. Passer des variables aux indicateurs	20
6.2.1. <i>Références</i>	20
6.2.2. <i>Sensibilité de l'indicateur</i>	23
6.2.3. <i>Validations</i>	23
6.3. Modes de prise de décision à l'aide de plusieurs indicateurs	24
7. Indicateurs composites	28
7.1. Démarche d'élaboration d'un indicateur composite	28
7.2. Modes d'agrégation	28
7.2.1. <i>Les fonctions simples</i>	28
7.2.2. <i>Les fonctions complexes</i>	28
7.2.3. <i>Les règles de décision</i>	28
8. Construire un tableau de bord	31
8.1. Démarche d'élaboration	31
8.1.1. <i>Des cadrans de base aux cadrans de pilotage</i>	31
8.1.2. <i>Les niveaux d'alerte</i>	32
8.1.3. <i>Le cheminement de l'alerte</i>	34
8.2. Synthèse	35
8.3. Exemples d'application	35
9. Conclusion	37
Références	39
Sites web	39