

# التنظيم

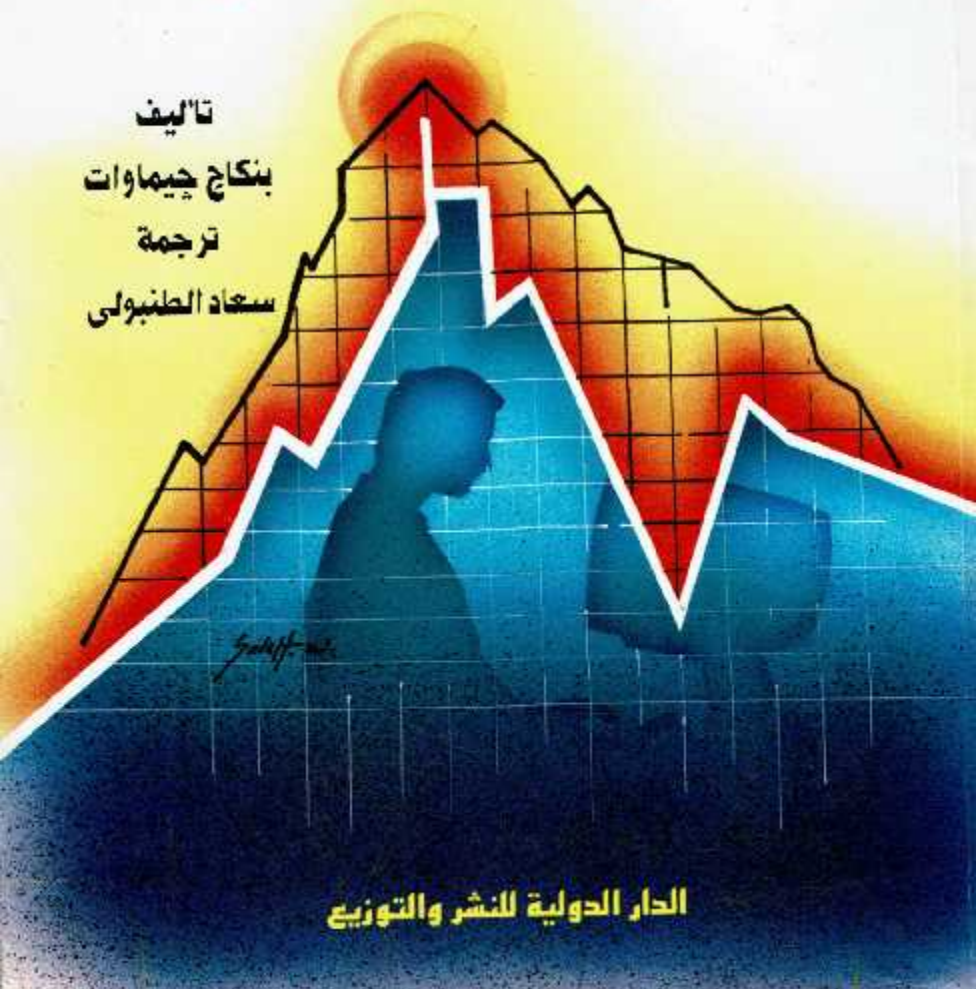
واستراتيجية اتخاذ القرارات الادارية

تأليف

بنكاج جيمافوت

ترجمة

سعاد الطنبولي



الدار الدولية للنشر والتوزيع

٧٨ المقدمة ..... ٩

(١) الاستراتيجية : وإخفاق عناصر النجاح ..... ١٣

١٤ - تركيز الاستراتيجية على عوامل النجاح .....

٢٠ - عوامل النجاح أساس غير مستقر للاستراتيجية .....

٢٦ - إخفاق عوامل النجاح لا يعنى نهاية عمل الاستراتيجية .....

(٢) الالتزام : ومواصلة الاستراتيجيات ..... ٣١

٣٢ - تعريفي للالتزام أنه الميل نحو صمود الاستراتيجية عبر الزمن .....

٣٥ - الالتزام حاسم في تفسير النواميس الخاصة بالقوى الاستراتيجية .....

٣٧ - ينشأ الالتزام بسبب تجميد رأس المال ووقف العمل والإبطاء

ثم العطالة ..... ٣٧

٣٧ - الالتزام هو التفسير العام الوحيد الذى يمكن قبوله للاختلافات

المستمرة في أداء المنظمات ..... ٥٠

٥٥ - تعذر الإلغاء الذى يتضمنه مبدأ الالتزام يتطلب نظرة

عميقة للمستقبل ..... ٥٥

(٣) الاختيار : وصنع الالتزامات ٥٩

٦٠ - مبدأ الالتزام يعقد عملية الاختيار

- الطرق التقليدية في الاختيار لم تساعد أصحاب العمل على

٦٣ مواكبة الالتزام

٦٨ - الالتزام غالباً ما يتركز في بعض الخيارات

- تركيز الاهتمام على الاختيارات ( الاستراتيجية ) المركزة

٧٢ للالتزام

٧٩ - الخيارات الاستراتيجية تحتاج إلى تحليل التكلفة / العائد ...

٨٣ - إمكانية تحليل التكلفة / العائد في الخيارات الاستراتيجية ..

(٤) اتخاذ الأوضاع : وخلق القيمة ٨٧

٨٩ - إعادة النظر في وضع سياسة « لوكهيد تريستار »

- تحليل اتخاذ الأوضاع يضاهي التكاليف المستهدفة بالفوائد التي

٩٦ تعود من وراء الخيارات الاستراتيجية

- تحليل اتخاذ الأوضاع يمكن توضيحه مرة أخرى بصورة

١١٩ مفيدة

- تحليل اتخاذ الأوضاع هو أساس غير كامل للاختيار

١٢٧ الاستراتيجي

(٥) القدرة على المواصلة : وادعاء القيمة ١٣١

١٣٢ - تحليل القدرة على المواصلة في غاية الأهمية

- القدرة على المواصلة في ظل أوضاع سوق الإنتاج المتفوق

١٣٤ يعتمد على العوامل المتلازمة

- ٢٧٢ - التقليد يمثل تهديداً مباشراً لقيمة الندرة في العوامل  
 ١٣٧ المتلازمة
- ١٤٥ - الإحلال هو تهديد غير مباشر لقيمة الندرة في العوامل  
 المتلازمة
- ١٥١ - الإعاقة تهدد بانحراف قيمة الندرة
- ١٥٧ - التباطؤ يهدد بتشتيت قيمة الندرة
- تحليل القدرة على المواصلة يجب أن يكون متكاملًا مع التحليل  
 الخاص باتخاذ الأوضاع . ١٦٤

### (٦) المرونة : وقيمة الالتجاء والتراجع ١٧١

- ١٧٢ - لنعتر قصة استبدال الكوكا القديمة بأخرى جديدة
- ١٨١ - مراجعة الموقف أمر شائع
- ١٨٣ - إمكانيات مراجعة المسار تتيح قيمة المرونة
- يجب أن يحقق تحليل المرونة التكامل مع تحليلات اتخاذ الأوضاع  
 والقدرة على المواصلة ١٨٩
- ١٩٥ - في إمكاننا تصوير إجراءات التكامل
- تعدد المرونة ذات أهمية خاصة في وجود الغموض وإمكانيات  
 الاستفادة من الأخطاء ٢٠١

### (٧) الحكم على الأمور : والتأقلم مع الخطأ ٢١١

- أخطاء التحليل إما أن تقع بحسن نية أو نتيجة لانحرافات  
 متعمدة ٢١٢
- دراسة أنماط عطاءات لاحتكار حقول زيت وغاز بحرية ... ٢١٥
- يجب أن يزود التحليل بالخبرة ٢١٨

- ٢٢٣ ..... يجب ألا نبالغ في تأكيد أهمية الخبرة
- ٢٢٨ ..... المؤسسات تواجه التبادل بين أخطاء الحذف والإضافة
- ..... الترتيبات التنظيمية المختلفة يمكن أن تؤدي إلى مجموعات
- ٢٣٢ ..... مختلفة من أنواع الأخطاء
- ..... ملحوظات
- ٢٤١ .....