

الأستاذ
خالص صافي صالح

رقابة تسيير المؤسسة
في
ظل اقتصاد السوق

13	المقدمة.....
	الفصل الأول:
19	مخزل إلى رقابة التسيير في ظل اقتصاد السوق".....
19	1-1 أهداف المؤسسة الاقتصادية.....
30	2-1 وظائف المؤسسة ووظائف المسيرين.....
34	3-1 أهداف و مجالات تدخل رقابة التسيير.....
	الفصل الثاني:
41	"الرقابة على مالية المؤسسة".....
41	1-2 إنشاء المؤسسة و البحث عن الأموال.....
44	2-2 استعمال الأموال.....
47	3-2 تحديد الحاجات و المصادر.....
50	4-2 الميزانية العمومية و تحليلها.....
67	5-2 حسابات النتائج.....
76	6-2 قائمة الموارد المالية و استخدماتها.....
	الفصل الثالث:
87	تبويب التكاليف في المؤسسة".....
88	1-3 تبويب التكاليف حسب طبيعتها.....
89	2-3 تبويب التكاليف حسب النشاط الوظيفي.....
94	3-3 تبويب التكاليف حسب علاقتها بمركز التكلفة.....
100	4-3 تبويب التكاليف حسب علاقتها بحجم الإنتاج.....
109	5-3 التكاليف الحدية.....
	الفصل الرابع:
117	"استعمال التكاليف كأداة للرقابة على التسيير".....
118	1-4 الحالة الأولى.....

- 126 2-4 الحالة الثانية
- 131 3-4 الحالة الثالثة
- 138 4-4 الحالة الرابعة

الفصل الخامس:

- 147 "نقطة تعادل تحديدها و استعمالها كأداة رقابية"
- 148 1-5 احتساب نقطة التعادل
- 151 2-5 تحديد نقطة التعادل بيانيا
- 153 3-5 العلاقة بين نقطة التعادل و سعر البيع و حجم الإنتاج (أو المبيعات) و التكاليف
- 154 4-5 هامش الأمان
- 156 5-5 تحديد الربحية عن طريق تحديد التعادل
- 160 6-5 استعمال نقطة التعادل في رقابة التسيير و اتخاذ القرار (دراسة حالة)

الفصل السادس:

- 185 "التكاليف المعيارية"
- 185 1-6 مفهوم التكاليف المعيارية
- 187 2-6 مستلزمات وضع نظام للتكاليف المعيارية
- 190 3-6 مواصفات نظام التكاليف المعيارية
- 193 4-6 معايير التكاليف
- 198 5-6 تحديد الانحرافات

الفصل السابع:

- 213 "الميزانية التقديرية كأداة رقابية"
- 213 1-7 الميزانية التقديرية و أهميتها في تسيير المؤسسة
- 216 2-7 فترة الميزانية و أنواعها
- 220 3-7 الميزانية التقديرية للمبيعات

223 4-7 الميزانية التقديرية للإنتاج
232 5-7 الميزانية التقديرية للمشتريات
235 6-7 الميزانية التقديرية للمصاريف الإدارية والتسويقية
240 7-7 الميزانية التقديرية للتدفقات النقدية
244 8-7 دراسة حالة

الفصل الثامن:

261 "رقابة التسيير نظام للمعلومات واتخاذ القرارات"
261 1-8 مفهوم النظام و نظم المعلومات الإدارية
263 2-8 علاقة رقابة التسيير بنظم المعلومات الإدارية
265 3-8 ضمانات فعالية رقابة التسيير كنظام للمعلومات
268 4-8 آلية عمل نظام المعلومات الرقابي
271 5-8 نظام المعلومات والأدوات الرقابية المعتمدة
274 6-8 لوحة القيادة
283 الخاتمة
287 المراجع