

إدارة المشاريع

الدكتور
أحمد يوسف دودين



الناشري



www.azori.com

المحتويات

الموضوع	الصفحة
المحتويات	7
مقدمة	13
الفصل الأول المفاهيم الأساسية في إدارة المشاريع ويتناول ما يلي:	
- مقدمة	19
- تعريف المشروع	20
- خصائص المشروع	24
- إدارة المشروع	26
- دورة حياة المشروع	29
- أنواع المشاريع	34
- أصحاب المصلحة وذات العلاقة بالمشروع	35
الفصل الثاني اختيار المشروع ويتناول ما يلي:	
- تعريف اختيار المشروع	41
- معايير اختيار المشاريع	41
- أنواع نماذج وأساليب اختيار المشروع	43
- المعايير والنماذج غير العددية	43
- المعايير والنماذج الكمية (الرقمية)	45
الفصل الثالث اختيار مدير المشروع ويتناول ما يلي:	
- اختيار مدير المشروع	57
- مقارنة مدير المشروع بالمدير الوظيفي	58

الموضوع

- 60 - المسارات الوظيفية لمدير المشروع
61 - طلبات خاصة على مدير المشروع
64 - خصائص ومواصفات مدير المشروع
66 - مسؤوليات مدير المشروع

الفصل الرابع تخطيط المشروع ويتناول ما يلي:

- 71 - مقدمة
72 - الحاجة إلى التخطيط
74 - ماهية التخطيط
74 - تخطيط المشروع
77 - مكونات تخطيط المشروع
79 - الوثيقة المرجعية للمشروع ومحتوياتها
79 - الاعتبارات الواجب أخذها بعين الاعتبار عند تخطيط المشروع
82 - بيئة المشروع
85 - التخطيط في المشاريع الإنشائية
85 - أدوات التخطيط والسيطرة على المشروع
87 - مزايا تخطيط المشروع

الفصل الخامس تنظيم المشروع ويتناول ما يلي:

- 89 - مفهوم التنظيم
89 - عناصر التنظيم الإداري
96 - الصيغ التنظيمية للمشروع

- 103 - العوامل الواجب أخذها بعين الاعتبار عند اختيار الهيكل التنظيمي للمشروع
- 104 - مراحل تصميم الهيكل التنظيمي للمشروع
- 105 - المبادئ الأساسية في بناء الهيكل التنظيمي للمشروع
- 107 - المكتب التنفيذي للمشروع
- 108 - النصائح الواجبة الاتباع عند تنظيم المشروع

- 111 - مفهوم الجدولة للمشروع
- 113 - تقسيم المشروع إلى مراحل وأعماله الرئيسية والفرعية (WBS)
- 113 - خريطة جانت
- 117 - شبكات الأعمال
- 117 - أسلوب المسار الحرج (CPM)
- 117 - أسلوب تقييم ومراجعة البرامج (PERT)
- 119 - قواعد رسم شبكات العمل
- 120 - المصطلحات المستخدمة في تحليل شبكات الأعمال
- 122 - أشكال وصيغ تصميم شبكات العمل
- 132 - مراحل تنفيذ المشروع على أساس شبكات العمل
- 134 - أوجه الشبه والاختلاف بين أسلوب (CPM/PERT)

141

الفصل السابع

أسلوب مسار التحرج (CPM) ويتناول ما يلي:

143

- مقدمة

143

- الخطوات اللازمة لاستخدام أسلوب (CPM)

145

- الحسابات الكمية اللازمة لتطبيق المسار الحرج

145

- الحسابات الأمامية

146

- الحسابات الخلفية

159

- الفائض الإجمالي Total Slack

163

الفصل الثامن

تحفيض وقت إتمام المشروع ويتناول ما يلي:

165

- أسباب تحفيض وقت إتمام المشروع

167

- خطة تحفيض الأنشطة

173

- الخطوات التي تتبع لتحفيض وقت المشروع

174

- تحفيض إتمام المشروع في حالة الميزانية المفتوحة

185

- تحفيض إتمام المشروع في حالة الميزانية المحددة

195

الفصل التاسع

أسلوب تقييم ومراجعة البرنامج (PERT) ويتناول ما يلي:

197

- مقدمة

198

- أسلوب PERT

199

- التوزيع الاحتمالي في أسلوب PERT

200

- التوزيع الاحتمالي التجريبي

201

- التوزيع الاحتمالي الرياضي

الموضوع

- 204 - توزيع بيتا Beta وخصائصه ومعادلاته
- 207 - مثال كمي لتقدير أقل وقت ينزم لإنهاء المشروع
- 212 - التحليل الاحتمالي
- 219 - جدول التوزيع المعتدل (Z)

الفصل العاشر

ضبط التكاليف في ظل أسلوب PERT ويتناول ما يلي

- 222 - مقدمة
- 225 - خطوات ضبط التكاليف في ظل أسلوب PERT
- 227 - تقسيم المشروع إلى مراحل الأساسية
- 229 - عمل تقدير للتكاليف اللازمة هذه المراحل
- 234 - تحديد الموازنة التقديرية للإنفاق
- 245 - ضبط تكاليف إنجاز المشروع
- 251 - محددات أسلوب PERT /COST
- 252 - مدخل شامل لقياس إنتاجية المشروع

الفصل الحادي عشر

المتابعة والسيطرة، وموازنة المشروع ويتناول ما يلي

- 259 - متابعة تنفيذ المشروع
- 264 - السيطرة على المشروع
- 308 - موازنة المشروع

الفصل الثاني عشر

مؤقتة المشروع ويتناول ما يلي

- 335 - مقدمة
- 336 - مفهوم الرقابة

- 337 - أهمية الرقابة على المشروع
- 338 - العناصر الرئيسية لمراقبة المشروع
- 341 - أنواع الرقابة
- 342 - مراقبة علم الضبط
- 343 - مراقبة المرور / عدم المرور
- 344 - المراقبة اللاحقة
- 345 - خصائص نظام المراقبة الفعّال
- 346 - مكونات نظام المراقبة الجيد
- 347 - أهداف مراقبة المشروع
- 349

- 351 - مقدمة
- 352 - أسباب إنهاء المشروع
- 354 - الطرق والأساليب الخاصة بإنهاء المشروع
- 354 - إنهاء المشروع بالانطفاء
- 355 - إنهاء المشروع بالإضافة
- 356 - إنهاء المشروع بالتكامل
- 357 - إنهاء المشروع بالمجاعة
- 358 - عملية إنهاء المشروع ومسؤوليات مدير المشروع الخاصة بذلك
- 362 - التقدير النهائي للمشروع بعد انتهائه
- 365 - قاموس المصطلحات
- 377 - المراجع